

# 國防部第 57 次「廉政工作會報」會議紀錄

壹、會議名稱：第57次廉政工作會報

貳、會議時間：108年9月4日（星期三）下午3時

參、會議地點：博愛營區博愛樓3樓國防部第一會議室

肆、主席：部長

伍、與會人員：如簽到表(略) 記錄：楊文豪

陸、會議內容：

## 一、主席致詞：

徐理事長、管律師、參謀總長、軍備副部長及各位同仁，大家好，本部第 55 次廉政工作會報遴聘徐理事長及管律師為廉政建設委員，兩位委員的參與有效提升本部廉潔政策之推動，本年度續聘兩位委員，希望持續為國防部的廉政工作提供精闢的建議。

誠如蔡總統所說「和平靠國防不是口號，是軍人每天的任務」，本部秉持「存誠務實」的精神持續厚植國防戰力，而且國軍的自我期許絕不僅止於精進外在實力，更要求武德與廉潔精神的隱形戰力；自今年起，本部在軍事教育的基礎、分科、進修、深造各階段教育班隊律定 2 至 8 小時廉潔教育課程，藉以涵養國軍幹部防弊與肅貪觀念，確維部隊純淨，鍛造內外兼備的堅強國軍。

## 二、上次指(裁)示事項辦理情形(詳會議資料第1-4頁)：

(略)

准予備查。

## 三、廉政工作報告(詳會議資料第5至28頁)：(略)。

准予備查。

#### 四、專題報告：

(一)從安全查核發掘廉政違常情資防制作為(詳會議資料):(略)

(二)憲兵指揮部財務風險管理精進作法(詳會議資料):(略)

#### 主席：

感謝報告單位從安全查核與財務作業角度談廉政違常狀況之發掘與防制措施。誠如報告所提到的，中共經常透過學長學弟、同袍甚至師生等關係邀約聚餐或旅遊招待，降低國軍同仁戒心喚起貪念威脅利誘以獲取情資，國家安全不僅備受威脅，亦形成貪腐風險；而大多數財務違失主要肇因於人員選用考核不慎及未落實一級督導一級管理機制，徒增監守自盜等廉政違失風險。

要打造「忠於國家、忠於人民、忠於團隊」國防勁旅，根本關鍵在於「人心」及落實管控機制；持續的廉政與法紀教育宣導，並隨時檢討不合時宜的陋規，落實審慎人員選、訓、用，務使國軍人員熟悉並遵守相關法規內容，方能有效杜絕貪瀆弊失。

#### 五、提案、臨時動議暨意見交流：

(一)外聘委員徐仁輝先生：

1. 針對會議資料參、未來策進作為之「四、定期評估機關廉政風險，專案稽核清查」，暨專題報告一「參、

廉政違常態樣分析」部分，建議貴部參考台南市政府推動「廉政細工」(現更名為「防貪指引」)模式，就業管貪瀆案件進行原因分析、廉政風險樣態評估，研議具體防制策略，將類型化弊端防制作為運用網路媒體等多元方式進行宣導，細緻深化「防貪、肅貪、再防貪」機制，協助機關精進業務品質與效能，讓民眾有感。

2. 鑑於貴部歷來於國防廉潔政策推動、軍人貪瀆案件偵防及反貪肅貪資源整合等層面與法務部業務關係密切，建議不分軍、文職加強與法務部之聯繫協調交流互動。

(二)外聘委員管高岳先生：

1. 有關軍醫院人員收賄遭起訴案件，源於醫師掌握用藥權向藥商索求衍生之貪瀆弊端，許多醫院在健保給付制度成本考量下採購學名藥，透過長期使用取得顯低於健保藥價之藥品進價形成「藥價黑洞」，是否仍需賦予醫師用藥選擇權，值得商榷。建請醫院檢視用藥權限機制對於醫療業務與病人安全之利弊得失。
2. 「廉政細工」本質上是案例檢討，一般觀念中低階公務人員往往因財務調度失靈被迫鋌而走險，但實務上不乏高階人員犯案卻與財務狀況無關，而係源自貪念，所以進行案例分析時須注意「層級」問題，其犯罪動機可能截然不同。「想貪」與「能貪」是

不同的概念，「想不想」源於主觀意念，「能不能」貪則取決於客觀制度；我們通常企求一個設計良善的制度讓公務人員無法得逞，如果能透過教育讓公務人員主觀上不想貪，才是最有效的廉能政策。

## 六、主席指(裁)示：

- (一) 請政風室持續就高風險業務優先實施專案稽核清查，機先發掘潛存缺失預警策進；另針對貪瀆起訴個案適時進行案例檢討，必要時邀集相關業管單位、總督察長室、國防採購室或主計單位等研議類型化防貪措施，以有效杜絕同弊端重複發生。
- (二) 請持續辦理「檢察機關與軍事機關業務聯繫會議」，各業管並應強化與法務部間良善橫向聯繫，俾利國防廉潔資源互助共享。
- (三) 請將直屬單位(機關)納編為本部廉政會報參加成員，充分運用會議平臺功能。
- (四) 近來媒體報導國軍人員遭指酗酒家暴與所屬單位辦理團康活動失序新聞，突顯國軍對於媒體詢問事件處理欠佳，爾後針對新聞媒體關切之軍方事務，請落實慎重處理、正面回應並逐級回報，避免片面資訊扭曲事實真相，影響國軍整體聲譽。
- (五) 「政府國防廉潔指數」評鑑績效不僅是國軍的榮譽，也是國家的榮耀，請積極爭取第3次「政

府國防廉潔指數」評鑑佳績，營造與國際接軌之良善廉能治理環境。

(六) 軍紀攸關部隊戰力甚鉅，也是外界檢視國軍重要指標，本部成立政風室與總督察長室雙軌併行已施行多年，是國軍貫徹廉能政策的重要一環，請兩體系持續雙向協調合作強化軍紀廉政，發揮聯合防弊肅貪之綜效，打造廉能國軍。

七、 散會(下午4時10分)