

國防部第 60 次「廉政工作會報」會議紀錄

壹、會議名稱：第60次廉政工作會報

貳、會議時間：110年3月15日（星期一）上午8時30分

參、會議地點：博愛營區博愛樓3樓國防部第一會議室

肆、主席：部長

伍、與會人員：如簽到表(略) 紀錄：林依儒

陸、會議內容：

一、主席致詞：

誠摯歡迎徐理事長及管律師擔任本次廉政會報外聘委員。廉政會報每半年召開一次，惟並非半年檢討一次即可達成零貪腐，本人甫到任即要求各單位落實工作進度管制及分層負責，有可勝不可敗之將，無必勝必不勝之兵，無兵不可用。身為各級幹部，應以照顧官兵的心態推動廉政工作，任何蛛絲馬跡，一有變動主管都要立即察覺，不斷叮嚀，讓官兵權益不要受損、身心不要受傷，平安退伍。另本部每月定期召開部務會報，各單位主官、各軍司令（指揮官）均會出席，為免各級主官頻繁奔波開會，未來廉政會報應接續於部務會報後召開。接下來請秘書處按議程進行。

二、上次指(裁)示事項辦理情形(詳會議資料第1-4頁)：

(略)

准予備查。

三、廉政工作報告(詳會議資料第5-46頁)：(略)

准予備查。

四、專題報告：

(一) 空軍大賣場管理違失案專案報告(詳會議資料)
：(略)

准予備查。

(二) 採購廉政滿意度調查暨採購稽核結果分析與
建議(詳會議資料)：(略)

准予備查。

五、提案、臨時動議暨意見交流

(一) 外聘委員徐仁輝先生發言：

廉政問題多與採購相關，專題報告二提及國防採購室定期舉辦廠商座談說明會，在此我有個建議。賴清德副總統於任職台南市長時推動「廉政平台」，時至今日已廣泛被各行政機關採用；唐鳳政務委員亦倡導各級政府以網路為平台建構「開放政府」，讓各方都有發聲管道。國防軍事單位固然有其機敏性，無法像其他行政機關廣邀廠商、廉政人員、司法人員、學者專家及民眾共同參與廉政平台，惟國防部既然定期邀集廠商辦理座談會，亦可參酌廉政平台構想，讓廉政人員加入，除強化採購倫理宣導，亦增加廠商與政府的溝通管道，進而達到提升公共採購品質之目的。

此外，廉政工作報告部分提及政風室定期辦理機關廉政風險評估，並就不同風險樣態依據原因分析、

策進作為及防治措施等事項彙編為廉政宣導教材，未來也希望教材除發行紙本，亦可公開於外部或內部網站，周知國軍官兵如何辨識風險樣態及加強防弊作為。

主席指(裁)示：

請採購室參考委員建議，檢討座談會參與人員。另針對委員所提網路平台，本人以為經由公開透明，更能有效杜絕採購、承辦人員與廠商有不當勾結，故在維護國防機密同時，應思考資訊公開之可行性，經由控管作業流程防止機密外洩，以兼顧機密維護與促進監督。

(二) 外聘委員管高岳先生發言：

針對徐理事長提及廠商座談會我想補充說明，根據過去實務經驗，廠商礙於將來仍會與政府機關有購案往來，未必敢於公開場合實話實說，以免得罪承辦人員。建議必要時可針對廠商私下進行訪談，以瞭解真實情形。

另針對專題報告一提及應讓官兵達到「不願貪」，此係反貪的最高層次，惟絕對的權力帶來絕對的腐化，官兵往往表現良好被遴選擔任重要職務，卻因掌握權力、有機可趁而動搖，故要求官兵人人做到不願貪是很困難的。我們只能退而求其次從制度性的「不能貪」著手，事前防弊措施有無執行？事後稽核作為有無落實？才是最大關鍵。以空軍採購管理違失案而言，單

憑一人即可偽造印章、簽名進而完成驗收，整個驗收程序形同虛設，此為事前防弊措施未落實。又驗收後亦未落實定期查核庫存商品之包裝、料號，致使單位遲遲未察覺。我認為如何將制度落實執行，讓官兵即使想貪也「不能貪」，才是最重要的。

主席指(裁)示：

謝謝管律師，私下約談廠商誠為獲取弊端情資之作法，惟是否會導致其他廠商認為不公，進而斲傷軍譽，此間分寸拿捏請政風室衡量。又本次無論廉政工作報告或專題報告，均過於原則性及宣示性；誠如管律師所說，官兵的想法無法掌握，是以「不願貪」難以達成；今有貪汙治罪條例重懲，一樣有人鋌而走險，從「不敢貪」下手成效有限。故各級幹部唯一能管控的只有讓所屬人員「不能貪」，首先要權責明確劃分，何種單位、業務及人員歸自己業管要先釐清，勿待案發後互相推託。國軍各級幹部應負起責任，發揮逐級督管功能、照顧官兵不因工作失誤而受責難，造成身心受創。

六、主席指(裁)示：

- (一)爾後廉政工作會報維持每半年內一次，於部務會報後接續召開，各軍種應由司令(指揮官)出席。提報方式每次列舉一至二則案例，並以圖表呈現、減少紙本印刷，由各軍種及九大工作組於會議中依序簡要報告廉政工作執行情形。

- (二) 輔導重於檢討、預防重於善後，勿待貪瀆案例肇生後才開始介入。請政風室協同九大工作組策擬「不能貪」之具體預防作為。
- (三) 請國防採購室及政風室參考委員建議，研析擴大廠商座談說明會參與人員之可行性。
- (四) 辦理採購業務應秉持公開、透明原則，並藉由控管作業流程防止機密外洩。

七、散會(上午9時35分)